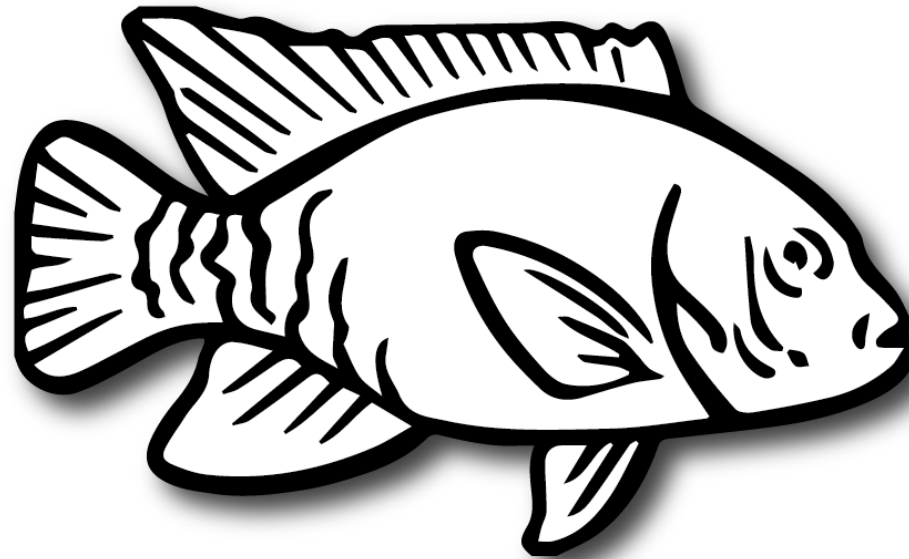


North-South Partnership AS



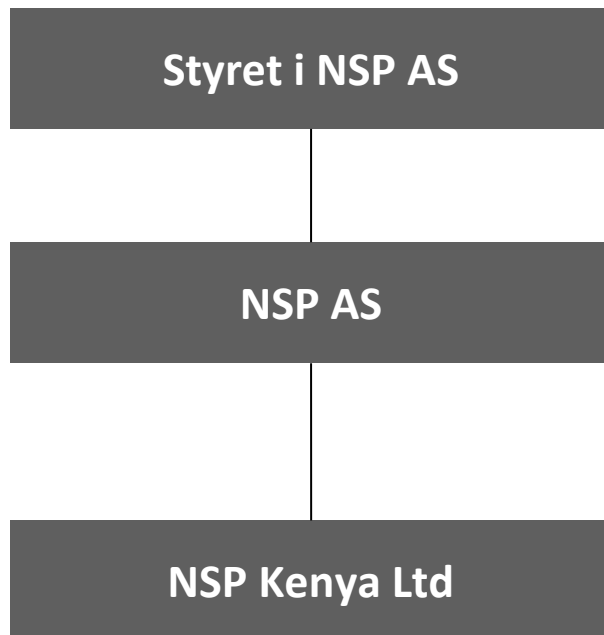
Juni 2015

NORTH-SOUTH
PARTNERSHIP

Om selskapet

- Investeringselskap etablert i 2009 med formål å investere i lønnsom næringsvirksomhet i Øst-Afrika, og gjennom dette bidra til økonomisk, sosial og humanitær utvikling i området
- Visjon:
 - Et partnerskap mellom nord og sør for å utvikle lønnsomt og bærekraftig næringsvirksomhet i sør
 - Nord bidrar med kapital og kompetanse, og sør bidrar med menneskelige ressurser, råvarer og nødvendig kunnskap om lokale forhold
- Forretningsidé:
 - Gjennom økonomisk lønnsomme investeringer bidra til å bygge opp lokalt næringsliv, og gjennom dette skape sysselsetting og velstandsutvikling for lokalbefolkningen.

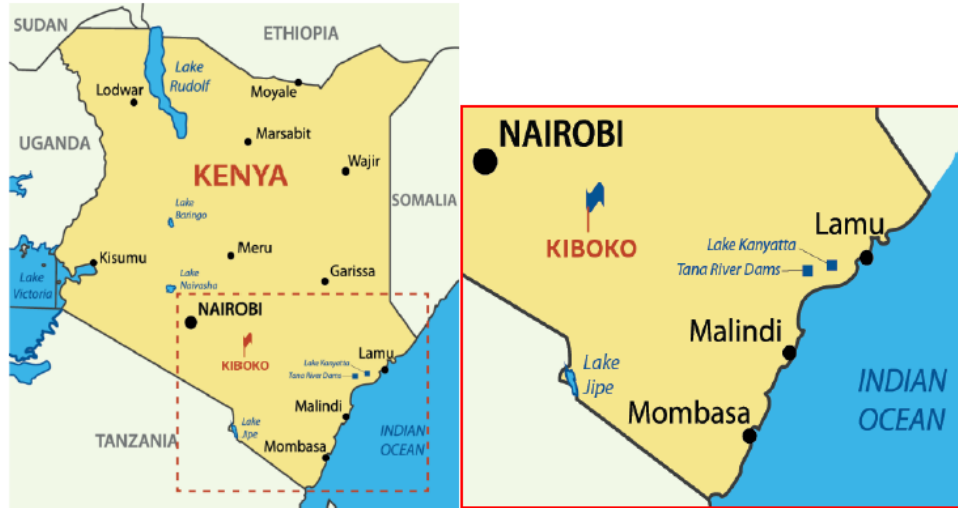
Prosjektorganisasjon



- NSP Kenya Ltd etablert som investeringselskap i 2010

Anlegget er tenkt plassert langs hovedveien fra Nairobi til Mombasa og gir en strategisk nærhet til markedet

Landområdet ved Kiboko



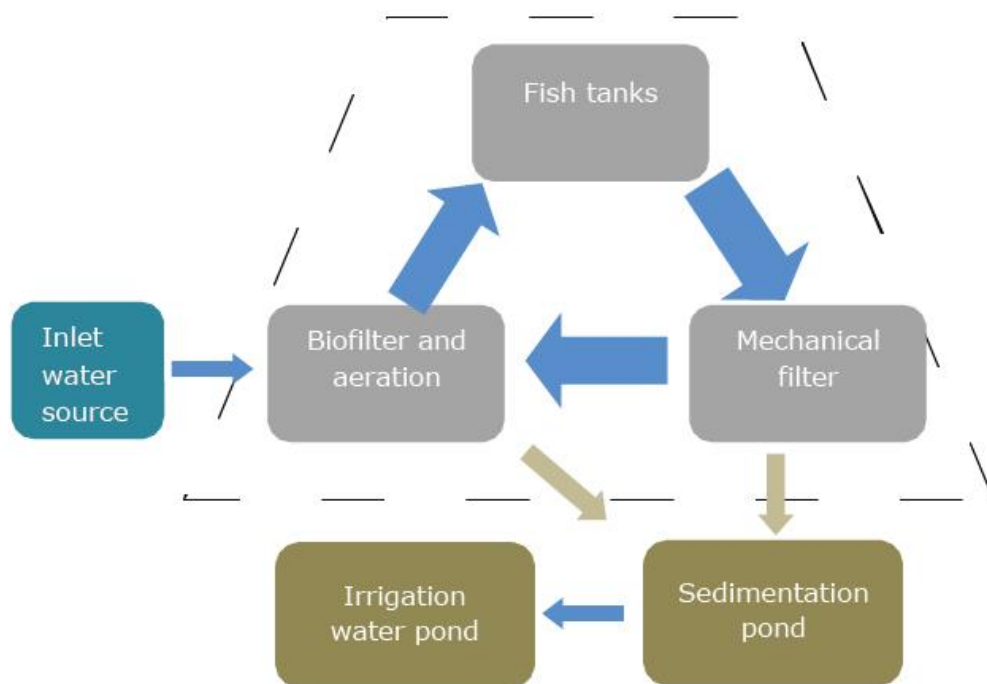
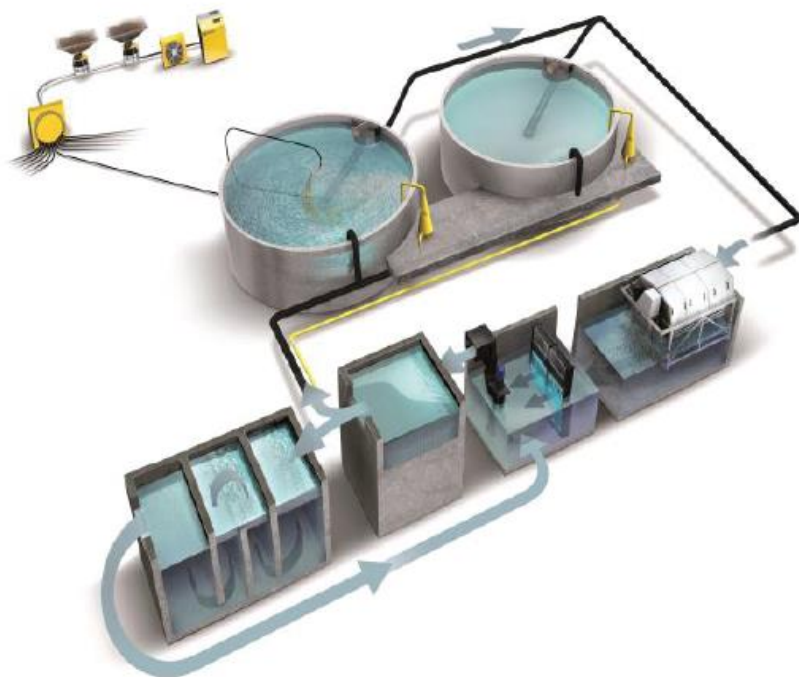
Landområdet er på totalt 1590 acre (~6350 mål) og eies av en familie fra Masai-folket

Leieavtalen – 200 mål

Beskrivelse av området

- Lokalisert rett ved hovedveien Nairobi – Mombasa
- Avstander fra anlegget:
 - Nairobi 150 km
 - Voi 176 km
 - Mombasa 333 km
- God infrastruktur – vei og strøm
- Gode klimatiske forhold for oppdrett av tilapia
 - Temperatur: 20 – 30 °C
 - Snitt vindstyrke: 1,7 m/s
 - Tørt område, med regntid i april/mai og okt/nov
 - 960 meter over havet
- Området har gode muligheter for utvidelse

NSP ønsker å realisere prosjektet ved bruk av resirkuleringsteknologi – RAS anlegg, leverandør er AKVA Group



Hvorfor RAS?

- 1** Avløp er en ressurs .
- 2** Minimert arealbehov /vannbehov .
- 3** God produksjonskontroll lett og sertifisere (GLOBALG.A.P.)
- 4** Lett og tenke industrielt. (10 X)
- 5** AKVA Group er ledene leverandør med erfaring og nødvendig ekspertise .

Investeringsrammer fase 1 og 2

Fase 1

- Yngelanlegg dimensjonert for matfiskproduksjon på 1000 tonn per år
- Påvekstanlegg dimensjonert for matfiskproduksjon på 200 tonn per år

- Budsjettert til 3,6 MEUR (ca. 30,5 MNOK)
- Hvorav:
 - MNOK 17 er utstyrsleveranse og
 - MNOK 13,5 er tjenester og lokalt arbeid

Fase 2

- Gjennomføres dersom man lykkes med første fase
- Ingen endring i kapasiteten til yngelanlegget
- Øker kapasiteten til påvekstanlegget med 800 tonn per år

- Estimert til 2,4 MEUR (ca. 20 MNOK)
 - Kan eventuelt økes i steg på 200 tonn, a. 600k EUR per steg

Totalt for fase 1 og 2, ca. 50 MNOK

Forretningsmodell baserer seg på en integrert operasjon med produksjon av både yngel og matfisk



- Stamfisk/yngel vil enten basere seg på GIFT (forutsatt tillatelse til innførsel)

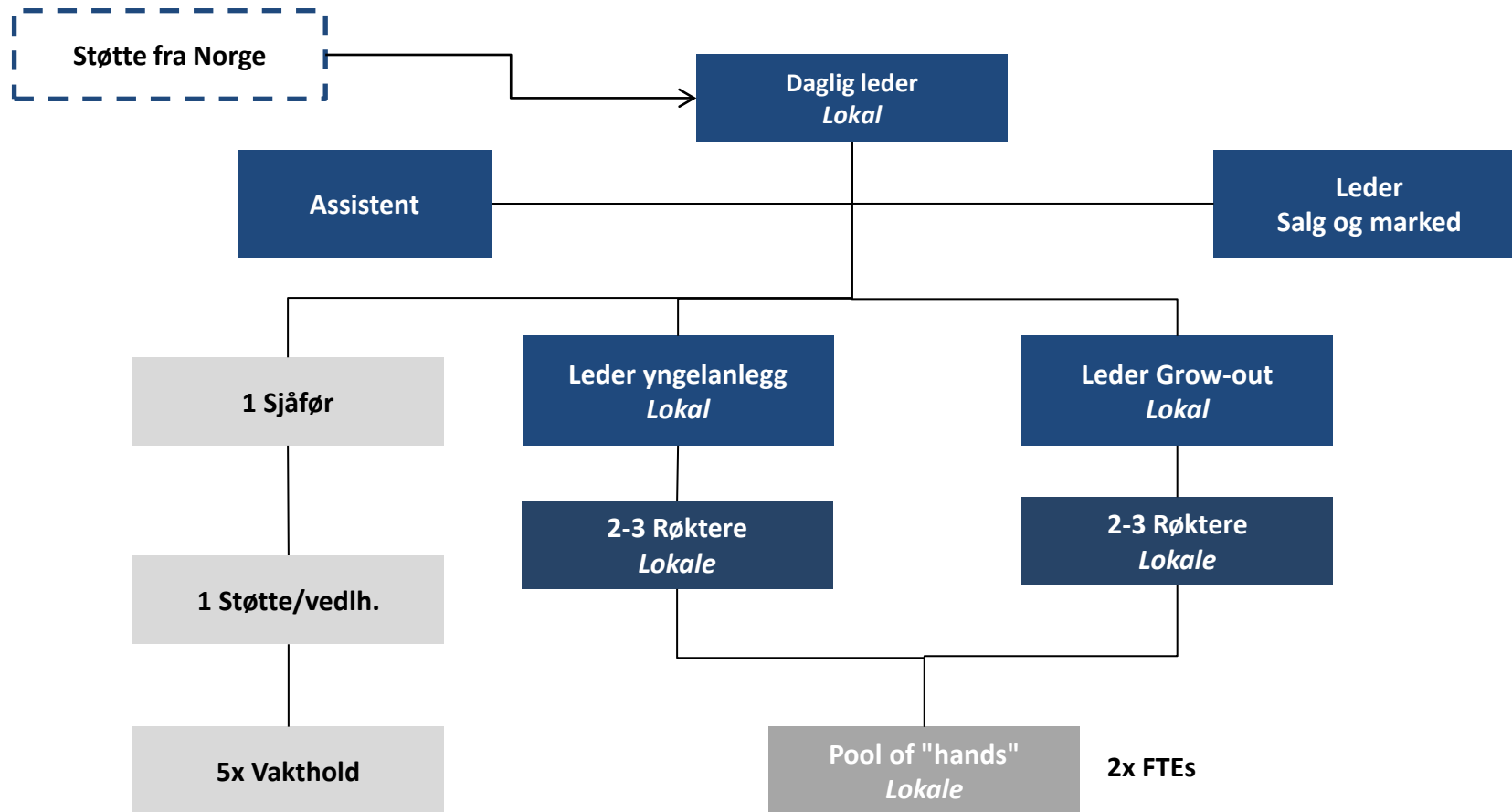
- kvalitetsfôr

- Yngelproduksjon
- Til egen bruk, evt. salg til eksterne

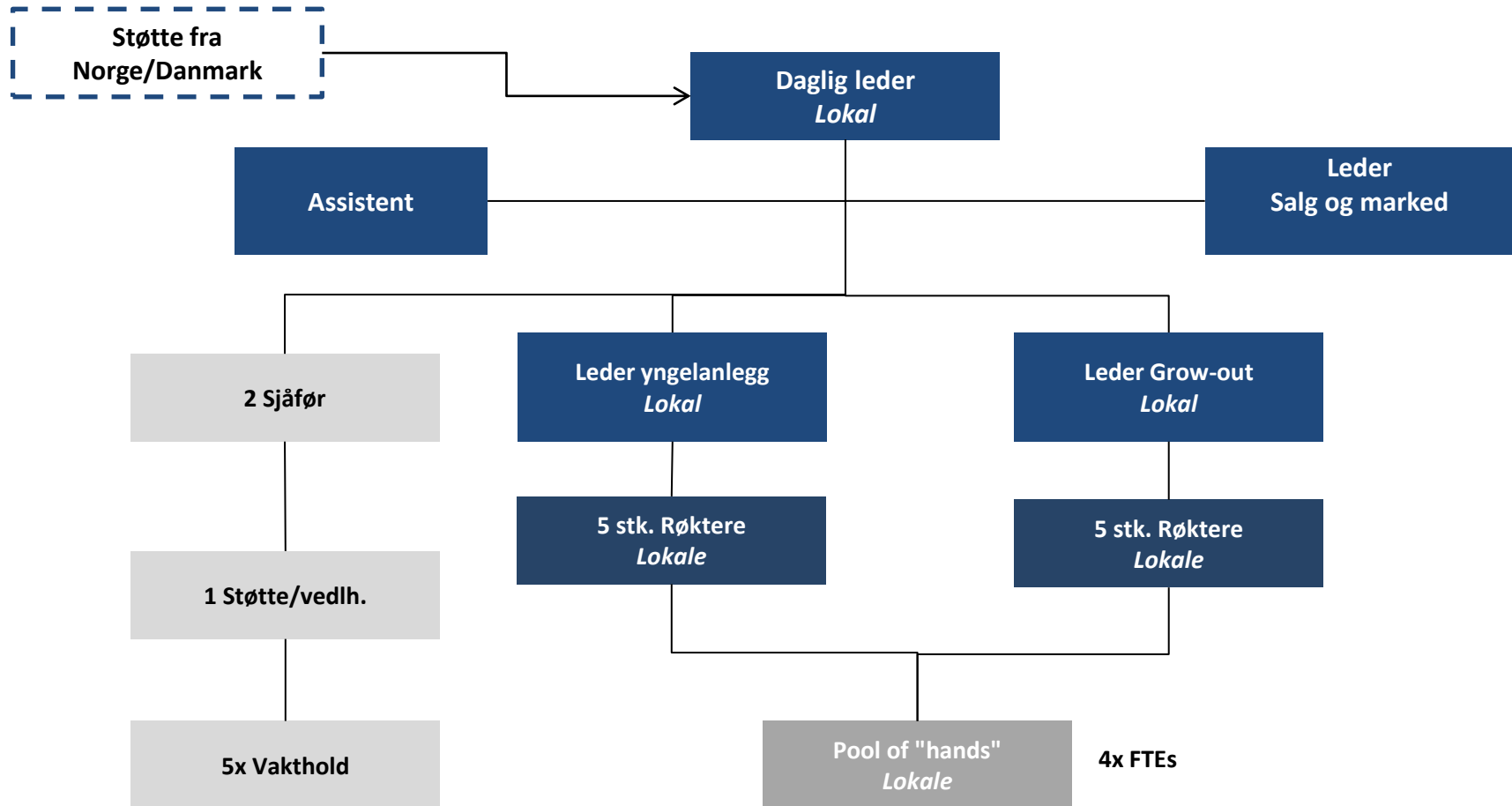
- Eget påvekstanlegg for produksjon av matfisk
- Salg av hel fisk til markedet

- Vurdere grad av engasjement på markedssiden

Organisering og personellbehov: Fase 1 - behov for 18-20 årsverk



Organisering og personellbehov: Fase 2 – behov for 22-24 årsverk



Hva er de mulige praktiske løsningene?



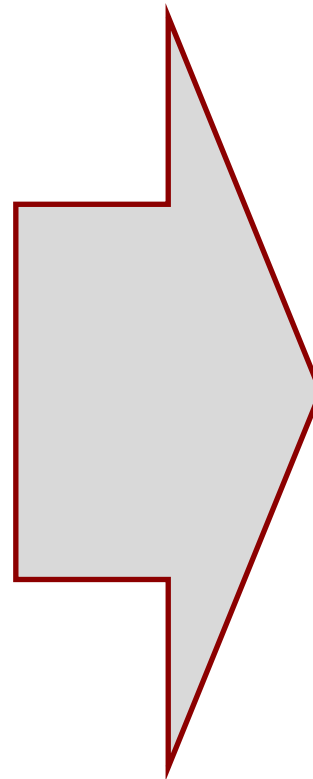
Hvilken utdanning er det behov for – og hva kan vi bidra med?

Moderne røkterkompetanse og erfaring (VAL/Ås/HA/Blom)

Teoretisk og praktisk kompetanse på økonomi og ledelse i oppdrett (HSM/NHH/Blom)

Kompetanse på etikk og tverrkulturell kommunikasjon (Hauge/NLA)

Lokal kunnskap om næringsliv og myndigheter i Kenya (HSM/HA/NLA)



En utdanning som bygger *state-of-the art* kunnskap om - og ferdigheter i

- ferskvannsoppdrett
- økonomisk styring av oppdrett
- etikk og ledelse

Forslag til forprosjekt

- Overordnede mål
 - Utvikle 1-2 årige yrkesrettede utdanningsprogrammer
 - røkterutdanning
 - økonomisk ledelse av ferskvannsoppdrett
 - Tilpasse programmene til utdanningssystemet i Kenya
- Delmål i prosjektet
 - Etablere nettverk av lokale samarbeidspartnere
 - Utvikle struktur og innhold i utdanningsprogrammene
 - Finne/utvikle undervisningsmaterieell (rådgiver: Prof Trygve Gjedrem)
 - Koble de nye programmene med tilbudene ved Val og HSM
 - Finne egnet lokalisering